

毛主席说过，我们党取得革命胜利主要依靠三大法宝，它们分别是：统一战线、武装斗争、党的建设。作为一位伟大的革命家、政治家、思想家，毛主席的哲学思想和理论其实适用于很多工作实践。“统一战线”、“武装斗争”、“党的建设”这三大法宝的思想体系，同样对做好内部审计工作也很有启发。这里就不再细述毛主席关于“统一战线、武装斗争、党的建设”的论述，很多人应该多少学习过，或者翻一翻毛泽东全集也能找到。下面，就结合内部审计工作谈一谈。



审计流程



一、“统一战线”

内部审计工作是一项得罪人的工作。即使内部审计工作得到越来越多组织和管理者的重视，也受到被审计单位更多的理解，但是审计工作所揭示出大大小小的问题，会触及个别人的利益，也会让责任部门感到不舒服，会对审计人员产生很大的意见。同时，随着企业组织基础管理工作的提升以及内控水平的提高，还

有各种新业务伴随互联网等创新事物的产生，审计工作发现问题的难度也越来越大。通过“统一战线”这一法宝，可以助内审人员一臂之力。

对于内部审计部门来说，一定要学会运用“统一战线”这一法宝。虽然内部审计部门在组织内具有相对独立性，但是内部审计部门不要把自己孤立起来，把自己当作孤家寡人，要把决策层或管理层、被审计单位以及其他部门拉到统一战线上来。

对于决策层或管理层，甚至董事会，内部审计部门要始终站在组织整体利益上，不要仅在某几位主管领导的指挥棒下转，还要倾听其他领导意见，更多地以组织整体角度提出审计建议，这样，才能取得决策层或管理层更多的支持，和决策层或管理层站在统一战线上。

对于被审计单位，内部审计部门不能站在对立面，应该尽可能地争取他们的支持和理解。争取被审计单位的理解和支持，需要让他们明白内审工作不是挑毛病、不是组织领导的“枪”，而是促进和帮助他们提高内部控制和风险管理水平，为了共同防御内部外风险，更是为了防范舞弊，为了共同保护被审计单位的经营成果。当然，道理和理念都好讲，关键是道理和理念能被被审计单位听进去。尤其是被审计单位的员工感觉到在某些方面和内审人员是站在一条战线上，才能更加积极配合内审人员的检查。

对于与内审部门同在一个组织并且在没有接受审计的其他部门，例如财务部门、运营部门、IT部门等，内审部门也要与它们建立统一战线，搞好关系。只有这样，内审部门才能获得更多的技术、资源、信息等支持，才能获得更多的政策、流程等的解读。现实中，内审部门在企业组织内是相对缺乏资源的部门，所以与其他部门建立起统一战线，才能获得有形或无形的支持。

当然，内部审计部门不可能与组织内所有的人都站在统一战线上，这不仅从现实上不可能，在理论上也是不可能的，因为这不仅对于内审部门不可能，对其他部门也不可能。“统一战线”是内部审计工作突破的一个很好的工具。

二、“武装斗争”

说到“武装斗争”，会让人联想起审计部门与被审计部门的“斗争”或“冲突”。但本文里，不是讲如何化解或利用审计工作中的“斗争”或“冲突”。本文的“武装斗争”指的是内部审计部门如何使用有效的手段和工具开展审计工作并取得有价值的审计成果。我们党取得革命胜利，需要采取武装斗争的形式，就是要真刀真枪地与反革命势力展开你死我活的斗争。没有武装斗争，党在革命中的命运只能是死路一条。内部审计工作也是这样的。如果内部审计部门长期不能有重要审计发现或有价值的审计建议，那么内审部门在组织中的地位会越来越低，甚至存在的可能性会降低，说不定哪一天会被“外包”出去。

进行“武装斗争”，首先要有武器。小米加步枪也好，飞机大炮也好，手里面没有武器，只能被动挨打。高于武器的，还有精神层面的思想武装。没有思想武装，即便德式、美式装备，也是打不了胜仗的。做好内部审计工作要有先进的、开放的理念和思想来武装审计人员，还要有合理的手段和科学的工具来武装审计人员。面对越来越多的海量数据，面对企业组织信息化水平的提高，面对传统业务和新业务的融合，内审部门需要全局性的战略思想和精良的装备来进行武装。

从军事上看，“武装斗争”是要消灭敌人，但消灭敌人不是目的，最终目的是建立新的政权。内审部门的“武装斗争”当然不是“消灭”被审计单位或被审计人，也不是彻底“消灭”所有的经营风险，而是要发现关键性问题，发现会对企业组织现在或将来产生重大影响的问题，最终目的促进企业组织治理结构的完善、建立起最后一道有效的风险防线。

三、“党的建设”

无论是“统一战线”也好，“武装斗争”也好，如果没有“党的建设”，革命是不会取得持续胜利的。组织和人最终决定了胜利的走向。内部审计部门的组织建设和人才培养，也决定了内审工作长期发展的动力。

内审部门的建设首先要有自己的组织理念，也要建立起公正、公平、积极上进、开放的组织文化。虽然内审部门不是创新型的部门，但也要面临很多新业务、新问题，都需要不同于以往的方法去解决，需要更多的新思路，需要有人敢于站

出来讲一些看似幼稚的建议。内审部门也应该是一支学习型的团队，只有通过不断地学习，才能开展新的审计业务，才能解决新问题。

内审部门也要做好人才梯队建设。近些年来，虽然内部审计队伍得到不断壮大，但由于薪资待遇、晋升通道、工作强度等条件限制，内审人员在企业组织的留存率低，内审人员的经验不足，学习的方向也不清晰。革命战争时期，党取得胜利的关键之一就是培养了大批优秀的干部，即使是在艰苦的条件下。内审部门的人才梯队建设是长期而重要的工作，需要长抓不懈。无论审计任务再重，内审人才都要做培养与储备，这是内审部门发展的基石。

四、小结

毛主席关于取得革命胜利三大法宝的理论，博大精深，具有深远的哲学思想，是放之许多工作都可以适用的理论工具。内部审计工作是一项综合性很强的工作，所以不仅需要借助各种先进的技术工具，也需要借鉴各种思想理论。内部审计工作看似高大上，实际非场辛苦和枯燥，也充满很大的难度和不确定性。换一个角度，换一个高度，这样才能推动这项工作走得更远、发挥更大的作用。